



**MPCE**  
Ministério Público  
do Estado do Ceará



**ESMP**  
ESCOLA SUPERIOR DO MINISTÉRIO  
PÚBLICO DO ESTADO DO CEARÁ

# Projeto OSC Legal

## SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA PARA ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL- OSCs

CONCEPÇÃO DE PROJETOS

MAIO/2019

## O TERCEIRO SETOR COMO SEGMENTO DA ECONOMIA

- Instabilidade do 1o. Setor
- Crise econômica no 2o. Setor

... O cenário sóciopolítico mudou...as coisas mudaram e vão mudar muito mais...

As OSCs precisam entender essa nova ordem mundial e a lógica da sustentabilidade na atualidade.

## Fazer o BEM



↓ Boa ação....

↓ Solidariedade...internacional

iniciação como Movimento

Popular / Movimento Social

Estruturação dos Movimentos Sociais

Dos Movimentos Sociais às OSCs

A Força do Terceiro Setor...



# MEDIANTE ESSA NOVA ORDEM MUNDIAL, O TERCEIRO SETOR NECESSITOU ESTRUTURAR-SE...

Advento do MIROSC.....

2014....

Lei 13.019

HOJE sobreviverão as OSCs com Propósito, com  
boa estrutura funcional e sabendo onde quer chegar.....



# 7 PILARES IMPORTANTES

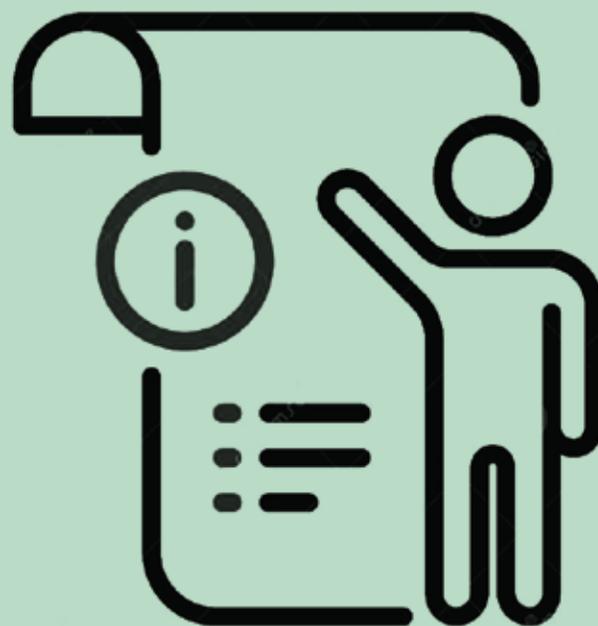
**1** Propósito....ESTATUTO  
Missão, Visão, Valores.  
A importância do que consta  
versus exigências dos editais



X



**2** Quem faz acontecer, quem faz o que ?  
Gestão de Pessoas: Quem faz as tarefas  
cotidianas VALORIZAÇÃO DOS TALENTOS



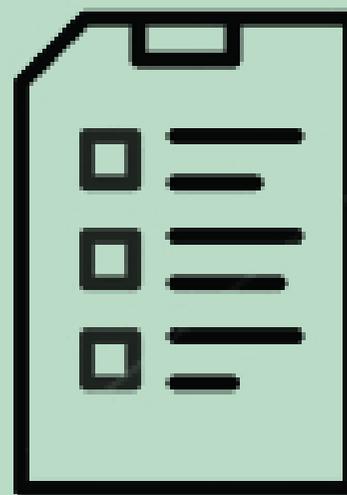
**3** Governança colaborativa - Processos, estrutura física, desenho das atividades, aspectos administrativos em geral, aspectos financeiros e institucionais...TRANSPARÊNCIA



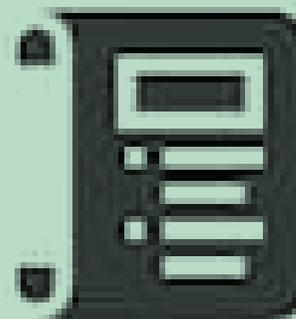
#### 4 Segurança Jurídica -Institucionalidade: Propósito versus Capacidade de realização. Alinhamento com o Estatuto



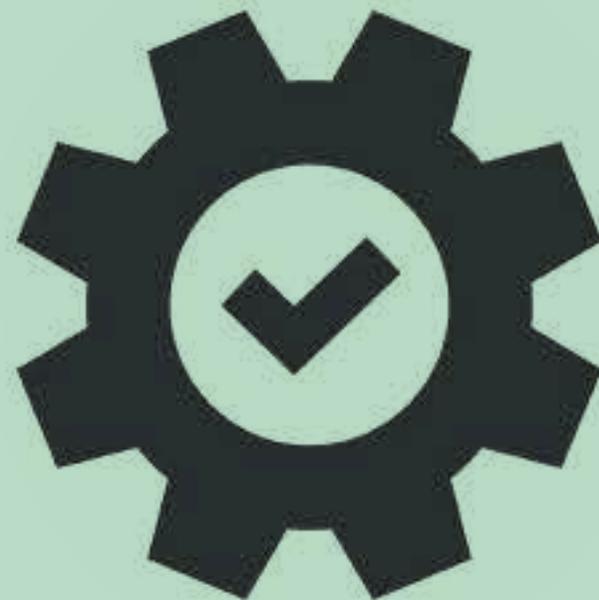
## 5 Sustentabilidade - Financeira e das atividades. Visão empreendedora



**6** Foco nos resultados  
Impacto Social  
Principais entregas / Produtos  
Jornada cotidiana



**7** Visão de futuro - Encarar o presente,  
respeitando as lições aprendidas e  
mantendo-se em permanente  
PROATIVIDADE



# EDITAIS DE CHAMAMENTO PÚBLICO

Case – Casa Civil do Governo do Ceará

Como funciona?

Quem pode participar?

Passo a passo....

- Leitura minuciosa
- Objeto / Escolha da Categoria/ Escolha do Lote
- Estruturação do Projeto Alinhada a matriz exigida
- Fazer para entregar com antecedência ...evitar sufoco de última hora
- Importância de se manter a Instituição organizada em todos os aspectos
- Relatório de Atividades.... tenha habilidade na elaboração
- Redes Sociais - ajuda e atrapalha , dependendo de como são utilizadas
- Compromisso fiel com a entrega ofertada – isso gera credibilidade
- Prestação de contas – durante o

Análise do resultado final /análise da performance institucional frente ao Projeto apresentado / Análise da “ concorrência” ( ver Projetos aprovados ) período pós edital – preparação para o próximo....

- Deixar a porta aberta é uma boa forma de fortalecimento institucional e credibilidade
- O legado...
- o aprendizado...

# SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Fontes de captação de recursos :

Doações de Pessoas Físicas - PF ( contribuições voluntárias, Boleto, IR , outras )

Doações Pessoas Jurídicas - PJ

Eventos beneficentes

Bingos, Rifas e afins

Crowdfunding / Vaquinhas

Emendas parlamentares - Defesa das causas

Contratualização como Poder público

Doação de bens e serviços

Parcerias diversas : ENEL, Nossa Nota, Mesa Brasil , IBAMA, Urnas fixas, Troquinhos/cofrinhos etc...

Telemarketing ( Call Center )

Apresentações culturais com cachê

Carreta da Receita

Locação de espaços para eventos

PROJETOS.....Editais

- Subvenção/ Termos de parcerias / Contratualizações com Governos
- Chamamento Público
- Incentivos Fiscais - 6 Leis de incentivos fiscais
- Avulsos
- Corporativos

# TUDO QUE FAZEMOS DE FORMA PLANEJADA É UM PROJETO...

## Definição de Projeto

PROJETO é um plano, um empreendimento para a realização de atividade (s) temporárias com o objetivo de produzir um resultado, buscando atingir as metas previamente estabelecidas.

Tipos de Projetos quanto ao objetivo: Pessoal, social, de Pesquisa, cultural etc...

Tipos de Projetos quanto a estrutura de execução/ objeto : Avulsos, de parceria com o Poder público sob a forma de subvenção/ convênio , Chamamento público temático/setorial, corporativos dentre outros

# FUNDAMENTOS PARA ELABORAÇÃO DE PROJETOS CONCEITOS BÁSICOS

Em uma visão mais abrangente, um projeto é algo que traz mudanças e tem exigências (objetivos) de tempo, custo tecnologia, complexidade e abrangência. Além de contribuir significativamente para o sucesso ou fracasso de um empreendimento.

Existem características de um projeto que são dinâmicas. Este dinamismo se manifesta em um projeto no seu ciclo de vida.

O ciclo de vida de um projeto é composto por 12 fases:

- Planejamento estratégico
- Desenvolvimento conceitual
- Estudo de viabilidade
- Revisão conceitual
- Pesquisa de mercado
- Elaboração do projeto
- Negociação do projeto
- Implementação do projeto
- Monitoramento do projeto
- Implementação de correções necessárias
- Avaliação do projeto
- Encerramento do projeto

## FASE CONCEITUAL

A fase conceitual fornece a oportunidade para determinar se um projeto vale a pena ser implementado. Este é o ponto onde ocorrem atividades como: análise do risco, da viabilidade e da conjunção dos diversos interesses. Uma boa análise fornecerá mais informações em como definir e gerenciar o projeto mais tarde. Existem seis passos básicos nesta fase:

- Determinar as necessidades existentes;
- Definir objetivos a serem alcançados
- Avaliação inicial da viabilidade técnica, política, legal, social e econômica do projeto;
- Examinar caminhos alternativos para alcançar os objetivos do projeto;
- identificar os recursos humanos e materiais necessários ao projeto;
- Fornecer respostas (aproximadas) as seguintes perguntas;

Quanto custará o projeto?

Quando o projeto estará disponível?

O que o projeto realizará?

Qual será a duração do projeto?

Qual será o impacto do projeto?

O objetivo da fase conceitual é estabelecer uma estimativa geral do custo, cronograma, atividades e recursos necessários geral do custo, cronograma, atividades e recurso necessários para execução do projeto, visando determinar de que maneira o projeto como um todo e o planejamento estratégico se encaixam econômica e tecnicamente. Esta fase fornece oportunidade para rever e confirmar a decisão de continuar com a elaboração e implementação do projeto.

# ELABORAÇÃO DO PROJETO

Um projeto deve ter em seu conteúdo as seguintes informações:

- Instituição
- Justificativa do projeto
- Objetivos gerais
- Objetivos específicos
- Etapas
- Atividades
- Indicadores e formas de verificação
- Fatores de risco e fatores mitigantes
- Cronograma
- Orçamento
- Anexos:
  - Descrição da instituição e seus membros
  - Memória de cálculo
  - Descrição detalhada dos recursos humanos com descrição de função
  - Descrição detalhada dos recursos materiais
  - Fotos e etc....

A fase mais importante para o sucesso de um projeto é a fase do planejamento. Os objetivos da fase do planejamento são:

- Determinar a etapa e os indicadores de verificação mensuráveis;
- Determinar as tarefas a serem completadas durante sua execução;
- Elaborar o cronograma destas atividades;
- alocar recurso humano e matérias; e
- Elaborar o cronograma de desembolso do projeto.

O planejamento de um projeto lida com fato de determinar qual atividade e quais recursos devem ser utilizados para assegurar que o projeto seja adequadamente executado.

Entenda-se como um projeto adequadamente executado, aquele que atende as expectativas dos sócios em termos de qualidade, prazo e orçamento, que trabalha dentro das políticas, procedimentos e recurso da organização e aquele que continuamente melhora o processo pelo uso cada vez melhor das experiências, das lideranças e dos recursos humanos.

Saibam quais suas funções e como eles devem se relacionar com os outros membros. As perguntas chaves são:

- Quando cada atividade deve estar concluída?
- Qual a duração de cada atividade?
- Quais recursos humanos e matérias serão necessários para executar cada atividade?
- Quais são os custos estimados e como se encaixam no planejamento orçamentário e financeiro?
- São as atividades consistente com os objetivos do projeto e compatível com as propostas da organização?

## PLANO DE TRABALHO

O plano de trabalho é o primeiro passo da fase de planejamento. Uma forma padronizada pode ajudar a coletar todas as informações pertinentes ao projeto e permitir uma comunicação efetiva entre seus sócios.

Um plano de trabalho deve identificar as seguintes informações chaves:

Data de término do projeto;

Pessoas envolvidas na elaboração do plano de trabalho;

Sócios;

Antecedentes do projeto;

Etapa;

Indicadores mensuráveis de sucesso;

Contribuição de cada sócio;

Fatores de risco.

Planos de trabalho são frequentemente mal interpretados devido a uma linguagem imprecisa. Imprecisões podem causar sérios prejuízos ao cronograma e ao orçamento. Ao escrever um plano de trabalho procure ter uma estrutura, seguir um padrão e uma ordem cronológica. Evite usar adjetivos como resultado (melhorar, otimizar, maximizar) e peça a uma terceira pessoa que faça uma revisão de seu plano.

Uma das vantagens de um plano de trabalho bem escrito é que pode tornar o resto da fase de planejamento e da fase de implementação mais fácil. Importante ter certeza que seu plano de trabalho responde as seguintes perguntas:

- Quais são os objetivos gerais e específicos do projeto?
- Por que o projeto deve ser feito?
- Quem são seus sócios (financiadores, colaboradores e beneficiários)?
- Quais são as etapas?
- As necessidades técnicas e de treinamento foram identificadas?
- Qual orçamento disponível?
- Qual tipo de apoio que será fornecido pelos sócios?

Pensar nas atividades como pequenos projetos é uma técnica que pode ajudar na sua implementação e controle. A identificação dos passos de cada atividade pode ser realizada vindo da etapa até o passo inicial ou vice – versa.

# DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 29/04/2019 | Edição: 81 | Seção: 3 | Página: 117  
Órgão: Ministério da Saúde/Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde

## EDITAL Nº 9, DE 26 DE ABRIL DE 2019

### INOVASUS 2019 - GESTÃO DO TRABALHO EM SAÚDE

#### SELEÇÃO DE EXPERIÊNCIAS INOVADORAS EM GESTÃO DO TRABALHO NO ÂMBITO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

A Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (SGTES) do Ministério da Saúde, de acordo com a Portaria SGTES/MS nº 244, de 29 de setembro de 2015 e suas posteriores retificações, convida os interessados à apresentação de experiências inovadoras, de acordo com os objetivos de que trata este edital.

#### 1. DO OBJETIVO

1.1. - O concurso denominado "INOVASUS 2019 - Gestão do Trabalho em Saúde" tem por objetivos identificar, reconhecer, valorizar, incentivar e premiar as experiências inovadoras em Gestão do Trabalho em Saúde no âmbito do SUS que proponham ações que levaram a melhoras de indicadores assistenciais e/ou redução de custos.

1.2. - O "INOVASUS 2019 - Gestão do Trabalho em Saúde" contempla experiências implementadas há no máximo 5 (cinco) anos ou em execução há pelo menos 6 (seis) meses pelas Secretarias de Saúde dos Estados, Municípios e do Distrito Federal.

#### 2. DOS TEMAS

2.1. - Os trabalhos deverão ser no âmbito da Gestão do Trabalho em Saúde, no Sistema Único de Saúde (SUS), os quais devem dispor sobre os temas:

a) Gestão Solidária: boas práticas de gestão do trabalho em saúde, entendendo-se por gestão solidária o conjunto de ações desenvolvidas por um único ente, detendo como beneficiários mais de um município ou estado.

b) Educação e Segurança do Trabalho: boas práticas no âmbito da gestão do trabalho em saúde - experiências destinadas à educação e qualificação profissional e à segurança do trabalhador.

c) Saúde Mental do Trabalhador da Saúde: boas práticas no âmbito da gestão do trabalho em saúde - promoção da Saúde Mental do Trabalhador da Saúde.

	Termo de Abertura do Projeto	
	Grupo de Trabalho: Empreendedorismo e Voto	
	Nome do Projeto: Florescer	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0		Josie Picango	Esboço inicial
1.1	07/01/19	Vera Lima	Atualização

### Objetivo Geral

Oferecer um Programa Educacional buscando aprimorar a gestão e promover a troca de experiências nas Organizações da Sociedade Civil - OSCs, para que tenham mais autonomia e sustentabilidade financeira, proporcionando seu crescimento e protagonismo.

### Justificativa do Projeto

Acreditamos que a falta de conhecimentos em Gestão dificulta o crescimento e a eficiência das Instituições.

### Público Alvo:

Organizações que promovam a geração de oportunidades por meio de educação, emprego e renda e que atuem sem fins lucrativos (Associações ou Fundações Privadas). Terão prioridade as que atendam mulheres em situação de vulnerabilidade.

### Abrangência e Impacto do Projeto - Indicadores

Descrição	Quantidade
Entidades atingidas	11
Pessoas atingidas diretamente	33
Estimativa de pessoas atingidas indiretamente	1000

### + Instituições e áreas de atuação

Nome da Instituição	Área de atuação
Associação Artística Cultural e Educacional de Redenção	Escola de Música para crianças e adolescentes
Associação Assist. Social Catarina <b>LABOURÁ</b>	Crianças
Associação Beneficente São João Eudes	Egressos do Sistema Penitenciário
Associação Madre Paulina	Crianças
Associação <b>Solois</b>	População em situação de rua

**APOIO A AÇÕES DE CONSERVAÇÃO**  
**Edital de Apoio a Projetos – 1º. Semestre 2019**  
**Abrangência Nacional**

**Índice**

<b>1. OBJETIVO</b>	<b>2</b>
<b>2. PRAZO, DURAÇÃO E VALORES</b>	<b>2</b>
<b>3. QUEM PODE SUBMETER PROPOSTAS</b>	<b>3</b>
<b>4. LINHAS TEMÁTICAS</b>	<b>4</b>
<b>5. PROCESSO DE AVALIAÇÃO, SELEÇÃO E IMPLANTAÇÃO</b>	<b>5</b>
<b>6. ANUÊNCIAS, LICENÇAS E AUTORIZAÇÕES AMBIENTAIS</b>	<b>6</b>
<b>7. INSCRIÇÃO DA PROPOSTA</b>	<b>7</b>
<b>8. CONTATO</b>	<b>7</b>

EDITAL FLD III /2019

## DIREITOS

# SELEÇÃO DE PROJETOS DE ARTICULAÇÃO, MOBILIZAÇÃO E INCIDÊNCIA NA DEFESA DE DIREITOS



Prazo para envio de projetos **12 de abril de 2019, às 23h59min, horário de Brasília/DF**



## CHAMADA PÚBLICA - FUNDO DE PEQUENOS PROJETOS (FPP)

"Ampliar a Relevância, o Reconhecimento e o Impacto da Atuação das OSCs no Brasil"

### 3ª Chamada Pública – 2019

Projeto Sociedade Civil Construindo a Resistência Democrática

Convidamos organizações e movimentos populares para participar da 3ª chamada pública de seleção de pequenos projetos, no âmbito do edital "Ampliar a Relevância, o Reconhecimento e o Impacto da Atuação das OSCs no Brasil", projeto requerido junto à União Europeia pela ABONG - Associação Brasileira de Organizações Não Governamentais, tendo como corretores o Centro de Assessoria Multiprofissional (CAMP), a Coordenadoria Ecumênica de Serviço (CESE) e o Centro Feminista de Estudos e Assessoria (CFEMEA).

Desde que as chamadas foram lançadas, a partir de 2017, fatos relevantes no contexto político e social brasileiro alteraram-se preocupantemente, reforçando ainda mais o sentido de fortalecer a resistência da sociedade civil em defesa da democracia, dos direitos humanos e enfrentamento dos casos de criminalização dos movimentos e organizações populares e defensores/as, que se mobilizam na legítima defesa de direitos, ameaçados pelo retrocesso democrático, desmonte de políticas públicas, aumento de forças conservadoras, recrudescimento da violência institucional. Em contraponto, há a potência, capilaridade e determinação dos movimentos sociais que apontam para ações em defesa e avanços nos direitos.

O presente Fundo foi constituído para atender as demandas do referido edital, que tem como objetivo ao longo dos 4 anos de vigência o fortalecimento de organizações da sociedade civil e a promoção de um ambiente favorável para a atuação em defesa de direitos e dos bens comuns. Um dos instrumentos para a consecução deste objetivo foi estruturar um "Fundo de Pequenos Projetos" (FPP), sob responsabilidade da Coordenadoria Ecumênica de Serviço (CESE), para que possibilitasse que organizações e movimentos desenvolvessem ações locais de incidência política, formação e comunicação.

A atividade apolará, nesta terceira chamada pública, 10 (dez) organizações e/ou movimentos populares, atendendo centenas de pessoas mobilizadas por essas iniciativas. Os/as beneficiários/as finais serão mulheres e homens de baixa renda que vivem em zonas de pobreza, extrema pobreza e risco social, envolvidos/as com organizações e movimentos populares, preferencialmente das regiões Nordeste, Norte e Centro-Oeste.

Quatro temas serão priorizados no escopo desta chamada:

1. A sustentabilidade financeira e política para a agenda contra a criminalização das OSCs e movimentos sociais;
2. Demandas relacionadas ao novo Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil – MROSC<sup>1</sup>;
3. Defesa de Direitos Sexuais e Direitos Reprodutivos, contra a ofensiva conservadora de antidireitos e todas as formas de discriminação;
4. Iniciativas que tratem da democratização do poder e da Reforma do Sistema Político e do Estado.

<sup>1</sup> As OSCs há alguns anos vinham discutindo a necessidade de alterações na legislação tributária, que simplificassem o cumprimento de seus deveres institucionais, bem como uma revisão das leis que tratam dos incentivos e doações de pessoas físicas para suas causas, o que se consumou com a aprovação do novo Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil/MROSC, Lei 13.019/14 e sua regulamentação em abril de 2016. Estas mudanças já estão em vigor no plano federal e estadual, passando a valer para os municípios desde 2017. A Chamada, portanto, pode contemplar atividades e informações que contribuam para a implementação da Lei 13.019/14, especialmente no âmbito local.

EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2019

O ESTADO DO CEARÁ, através da CASA CIVIL, com sede no Palácio da Abolição, situado na Av. Barão de Studart, nº 505, Meireles, Fortaleza – CE, por meio da Comissão Especial de Seleção, constituída por força da Portaria nº 017/2017, torna público o CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2019, para inscrição e seleção de projetos apresentados por organizações da sociedade civil, visando a celebração de parcerias, em regime de mútua cooperação, através do presente Edital, que objetiva a democratização do acesso aos recursos do Programa 081 – Comunicação Institucional e Apoio a Políticas Públicas, para o fomento de bens, produtos e serviços inerentes a parceria, nas várias regiões do Estado do Ceará, obrigando-se o mesmo à fiel observância às disposições contidas na Lei Federal nº 13.019/2014, no Decreto Estadual nº 32.810/2016, na Lei Complementar nº 119/2012, alterada pela Lei Complementar nº 178/2016, na Lei nº 16.613/2018 (lei orçamentária para o exercício de 2019), na Portaria CGE nº 130/2015 e pelas demais disposições legais aplicáveis, assim como pelo disposto no presente Edital.

Este Edital contém 07 (sete) Anexos, partes integrantes da seleção aqui regida, de conhecimento e cumprimento obrigatório aos participantes.

**II. DO OBJETO**

1.1. Constitui objeto do presente Edital a seleção pública e o credenciamento de organizações da sociedade civil para fins de celebração de parcerias, com duração certa, em regime de mútua cooperação, mediante apresentação de projetos, a serem executados na esfera territorial do Estado do Ceará, no âmbito do social, da saúde, do esporte, da educação e da cultura, fomentando a realização de políticas públicas que divulguem e valorizem a cultura, as tradições nordestinas, a educação, o esporte, bem como o desenvolvimento econômico e tecnológico do Estado do Ceará, para o exercício financeiro de 2019.

1.2. Os projetos selecionados receberão em conjunto o valor de **R\$ 4.280.000,00 (quatro milhões duzentos e oitenta mil reais)** para execução das parcerias, sendo os recursos oriundos do Programa 081 – Comunicação Institucional e Apoio as Políticas Públicas – e correrão por conta de dotações orçamentárias da Casa Civil.

1.2.1. Os valores estimados no item 1.2 serão repassados através de 6 Categorias: **Seminários, Simpósios, Congressos, Exposições e Feiras; Esporte; Diversidade Sexual; Eventos Religiosos; Eventos de Moda; e Projetos Sociais**, subdivididos em 37 Lotes, na forma dos quadros abaixo:

1.2.1.1. **Categoria I – Seminários, Simpósios, Congressos, Exposições e Feiras:** Visa apoiar projetos de curta duração, com no máximo 15 (quinze) dias de realização, voltados à difusão de discussões acerca de temáticas de relevância para o mercado de trabalho, de qualquer área de atuação, inclusive as atividades relacionadas ao agronegócio, com o intuito de capacitar e atualizar os profissionais às novas tecnologias, com foco no estudo, no compartilhamento de experiências profissionais, na sustentabilidade e no desenvolvimento de novos negócios, podendo ser associado à realização de festividades regionais, que proporcionem avanços econômicos significativos ao Estado do Ceará.

LOTES	QUANTIDADE DE PROJETOS APOIADOS	VALOR MÁXIMO APOIADO POR PROJETO	VALOR TOTAL DOS REPASSES
LOTE 01	2	20.000,00	40.000,00
LOTE 02	2	30.000,00	60.000,00
LOTE 03	2	40.000,00	80.000,00



**ENTENDA O MROSC**  
**MARCO REGULATÓRIO**  
**DAS ORGANIZAÇÕES DA**  
**SOCIEDADE CIVIL**  
**LEI 13.019/2014**





PERFIL DAS  
ORGANIZAÇÕES  
DA SOCIEDADE  
CIVIL NO BRASIL

Organizador  
Felix García Lopez

ipea



# **OBRIGADA!**

**Valeria Mendonça**

 **85 9663-0822**